

# SEC SPA

## Bilancio di esercizio al 31-12-2017

Dati anagrafici	
<b>Sede in</b>	20124 MILANO (MI) VIA PANFILO CASTALDI 11
<b>Codice Fiscale</b>	09628510159
<b>Numero Rea</b>	MI 1308438
<b>P.I.</b>	09628510159
<b>Capitale Sociale Euro</b>	1222197.5 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' PER AZIONI (SPA)
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	no
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no

# Stato patrimoniale

	31-12-2017	31-12-2016
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	61.320	1.268
6) immobilizzazioni in corso e acconti	92.224	62.624
7) altre	63.397	57.370
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>216.941</b>	<b>121.262</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
2) impianti e macchinario	2.814	5.049
4) altri beni	32.901	39.676
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>35.715</b>	<b>44.725</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	8.349.812	6.141.576
b) imprese collegate	3.755.382	-
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>12.105.194</b>	<b>6.141.576</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>12.105.194</b>	<b>6.141.576</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>12.357.850</b>	<b>6.307.563</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>II - Crediti</b>		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.744.036	2.716.634
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>3.744.036</b>	<b>2.716.634</b>
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	556.806	311.156
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	<b>556.806</b>	<b>311.156</b>
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	118.911	153.988
esigibili oltre l'esercizio successivo	157.004	149.882
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>275.915</b>	<b>303.870</b>
5-ter) imposte anticipate	332.565	347.422
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	28.630	59.247
esigibili oltre l'esercizio successivo	291.021	254.071
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>319.651</b>	<b>313.318</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>5.228.973</b>	<b>3.992.400</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
6) altri titoli	970.270	970.270
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>970.270</b>	<b>970.270</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	3.108.438	4.811.870
3) danaro e valori in cassa	944	1.008
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>3.109.382</b>	<b>4.812.878</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>9.308.625</b>	<b>9.775.548</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>58.580</b>	<b>75.546</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>21.725.055</b>	<b>16.158.657</b>

Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	1.222.198	1.222.198
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	3.777.358	3.777.358
IV - Riserva legale	58.566	58.566
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	4.153.264	4.153.264
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	2.236	2.236
Varie altre riserve	(2) <sup>(1)</sup>	(4)
Totale altre riserve	4.155.498	4.155.496
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(24.270)	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(825.504)	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	524.637	(825.504)
Totale patrimonio netto	8.888.483	8.388.114
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	300.967	255.967
3) strumenti finanziari derivati passivi	31.935	-
Totale fondi per rischi ed oneri	332.902	255.967
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.307.876	1.176.105
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.651.846	717.505
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.869.801	3.269.662
Totale debiti verso banche	7.521.647	3.987.167
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	46.133
Totale acconti	-	46.133
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.336.102	1.012.246
Totale debiti verso fornitori	1.336.102	1.012.246
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	564.686	197.668
Totale debiti verso imprese controllate	564.686	197.668
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	222.243	292.538
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.139	-
Totale debiti tributari	223.382	292.538
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	191.999	186.593
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	191.999	186.593
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.357.978	599.374
Totale altri debiti	1.357.978	599.374
Totale debiti	11.195.794	6.321.719
E) Ratei e risconti	-	16.752
Totale passivo	21.725.055	16.158.657

(1)

Varie altre riserve	31/12/2017	31/12/2016
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(2)	(4)

## Conto economico

	31-12-2017	31-12-2016
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.281.010	6.818.512
5) altri ricavi e proventi		
altri	1.741.878	1.035.540
Totale altri ricavi e proventi	1.741.878	1.035.540
Totale valore della produzione	9.022.888	7.854.052
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	56.898	26.267
7) per servizi	3.705.841	3.849.289
8) per godimento di beni di terzi	386.677	285.284
9) per il personale		
a) salari e stipendi	3.158.585	3.127.989
b) oneri sociali	896.433	878.444
c) trattamento di fine rapporto	239.816	243.915
e) altri costi	38.000	8.230
Totale costi per il personale	4.332.834	4.258.578
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	28.817	37.423
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	16.063	21.101
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	21.594	7.163
Totale ammortamenti e svalutazioni	66.474	65.687
14) oneri diversi di gestione	129.937	912.696
Totale costi della produzione	8.678.661	9.397.801
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	344.227	(1.543.749)
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	326.326	430.430
Totale proventi da partecipazioni	326.326	430.430
16) altri proventi finanziari		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	13.832	13.437
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	27	860
Totale proventi diversi dai precedenti	27	860
Totale altri proventi finanziari	13.859	14.297
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	90.130	44.734
Totale interessi e altri oneri finanziari	90.130	44.734
17-bis) utili e perdite su cambi	(8.082)	(11.032)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	241.973	388.961
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	2.774	17.024
Totale svalutazioni	2.774	17.024
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	(2.774)	(17.024)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	583.426	(1.171.812)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		

---

imposte correnti	37.460	-
imposte differite e anticipate	23.661	(344.367)
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	2.332	1.941
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	58.789	(346.308)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	524.637	(825.504)

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2017	31-12-2016
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	524.637	(825.504)
Imposte sul reddito	58.789	(346.308)
Interessi passivi/(attivi)	76.271	30.437
(Dividendi)	(326.326)	(430.430)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	333.371	(1.571.805)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	44.880	58.524
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(6.472)	(1.114)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	38.408	57.410
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	371.779	(1.514.395)
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(1.027.402)	1.175.031
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	323.856	35.173
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	16.966	(62.398)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(16.752)	(49.981)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	764.719	(100.616)
Totale variazioni del capitale circolante netto	61.387	997.209
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	433.166	(517.186)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(76.271)	(30.437)
(Imposte sul reddito pagate)	(10.468)	(122.137)
Dividendi incassati	326.326	430.430
(Utilizzo dei fondi)	208.706	(118.787)
Totale altre rettifiche	448.293	159.069
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	881.459	(358.117)
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-	(18.350)
Disinvestimenti	(7.053)	-
Immobilizzazioni immateriali		
Disinvestimenti	(124.496)	(81.443)
Immobilizzazioni finanziarie		
Disinvestimenti	(5.963.618)	(2.261.026)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(6.095.167)	(2.360.819)
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	934.341	258.251
Accensione finanziamenti	2.600.139	1.062.662
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	(24.268)	3.899.553
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	3.510.212	5.220.466
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(1.703.496)	2.501.530
Disponibilità liquide a inizio esercizio		

---

Depositi bancari e postali	4.811.870	2.310.484
Danaro e valori in cassa	1.008	864
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	4.812.878	2.311.348
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	3.108.438	4.811.870
Danaro e valori in cassa	944	1.008
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	3.109.382	4.812.878

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2017

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 524.637.

### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono i seguenti:

In data 20 aprile 2017 è stata acquistata la quota di partecipazione pari al 60% del capitale nella società Martis Consulting – con sede a Varsavia, settima nel rank delle agenzie di RP del mercato – con due principali punti di forza: la comunicazione finanziaria (uno dei due fondatori è stato per molti anni giornalista in testate economico-finanziarie) e la comunicazione corporate / public affairs. Con questo investimento Sec compie un passo in avanti nel progetto presentato al mercato durante il primo road show prima dell'IPO che prevedeva un investimento nell'Europa dell'Est, dove a parte la Russia, la Polonia è il paese più importante con un'economia solida e in crescita che l'ha portata nel 2010 a superare i paesi bassi per diventare la sesta principale potenza economica europea. McKinsey infatti prevede che la Polonia, se continuerà a crescere come sta facendo, entro il 2020 potrebbe superare o avvicinarsi molto al PIL pro capite di Italia, Spagna, Portogallo e Francia.

Nel luglio 2017 è stato pagato il secondo acconto del 60% della società Newington Communications LTD acquisita il 2 settembre 2016 con il metodo dell'earn out. Il relativo saldo avverrà nel corso del 2018.

Dal 3 agosto 2017 Sec è il primo azionista di Porta Communications PIC, gruppo di comunicazione e marketing anch'esso quotato all'AIM di Londra, con un fatturato 2017 di circa 40 milioni di pound. Il gruppo ha avuto in passato problemi di mismanagement che l'ha portato ad alcune situazioni critiche, più precisamente in UK, e per questo ha cercato sul mercato un partner industriale che ha trovato in SEC cui ha riservato un aumento di capitale tale per cui oggi SEC detiene un po' meno del 20% del Gruppo.

Il 30 dicembre 2017 Sec ha acquisito il 51% di Newlink Comunicaciones Estratégicas SAS, la prima agenzia di PR della Colombia, con sede a Bogotá, la seconda del mercato RP di quel Paese, con un fatturato 2017 di 2,8 milioni di euro. La Colombia è per dimensione la quinta economia del Sud America e, dopo il processo di pacificazione con le FARC, presenta una delle situazioni politiche più stabili del continente latinoamericano. In questo contesto Sec ha scelto di investire in un'agenzia di grandi dimensioni (65 persone, circa 3 milioni di euro di fatturato) perché possa diventare il suo "hub" in America Latina. Ciò significa che saranno loro, ad esempio, a fare il primo screening delle agenzie in Cile e Perù, i nostri prossimi due target.

Il prezzo totale d'acquisto è stato determinato valutando la società con un moltiplicatore che aumenta dal 6 al 7 a condizione che la società aumenti il suo EBITDA del 12,5% ogni anno rispetto alla media dell'EBITDA dei tre anni precedenti. Il pagamento avverrà in tre tranches: 50% alla chiusura dell'accordo, poi il 30% e infine il 20% più eventuali rettifiche come quarta tranche di pagamento. Il prezzo finale sarà stabilito nel marzo 2021 e adeguato agli effettivi risultati raggiunti.

Dall'1 aprile Newlink ha cambiato nome in SEC Latam poiché il brand precedente apparteneva ad un gruppo basato a Miami di cui Newlink Colombia era una partecipata.

### **Criteri di formazione**

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2017 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34 /UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

### **Criteri di valutazione**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c. e principio contabile OIC 12)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

### **Deroghe**

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

### **Immobilizzazioni**

#### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

#### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- impianti: 20%
- attrezzature: 20%
- mobili ed arredi: 12%
- autovetture: 25%
- cellulari: 20%
- macchine elettroniche d'ufficio: 20%

- beni inferiori a 516,46: 100%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

## **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

Con riferimento ai crediti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016, gli stessi sono iscritti al presumibile valore di realizzo in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 15, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita di durevole I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

## **Debiti**

Sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Nella rilevazione iniziale dei debiti con il criterio del costo ammortizzato il fattore temporale viene rispettato confrontando il tasso di interesse effettivo con i tassi di interesse di mercato.

Alla chiusura dell'esercizio il valore dei debiti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo.

L'attualizzazione dei debiti non è stata effettuata per i debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato.

Con riferimento ai debiti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016, gli stessi sono iscritti al loro valore nominale in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 19, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione.

## **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## **Titoli**

I titoli che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo ammortizzato ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato se minore.

Come previsto dal principio contabile OIC 20 si è deciso di avvalersi della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai titoli di debito iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016.

I titoli non sono stati svalutati perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

## **Partecipazioni**

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate

- al costo di acquisto o sottoscrizione
- con il metodo del patrimonio netto.

Il metodo del patrimonio netto consiste nell'assunzione, nel bilancio della società partecipante, del risultato d'esercizio della partecipata, rettificato, in accordo con quanto prescritto dal principio contabile OIC 17.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

### **Strumenti finanziari derivati**

Gli strumenti finanziari derivati, anche se incorporati in altri strumenti finanziari, sono stati rilevati inizialmente quando la società ha acquisito i relativi diritti ed obblighi; la loro valutazione è stata fatta al *fair value* sia alla data di rilevazione iniziale sia ad ogni data di chiusura del bilancio.

Gli strumenti finanziari derivati con *fair value* positivo sono stati iscritti nell'attivo di bilancio. La loro classificazione nell'attivo immobilizzato o circolante dipende dalla natura dello strumento stesso:

- uno strumento finanziario derivato di copertura dei flussi finanziari o del *fair value* di un'attività segue la classificazione, nell'attivo circolante o immobilizzato, dell'attività coperta;
- uno strumento finanziario derivato di copertura dei flussi finanziari e del *fair value* di una passività entro l'esercizio, di un impegno irrevocabile o un'operazione programmata altamente probabile è classificato nell'attivo circolante;
- uno strumento finanziario derivato di copertura dei flussi finanziari e del *fair value* di una passività oltre l'esercizio è classificato nell'attivo immobilizzato;
- uno strumento finanziario derivato non di copertura è classificato nell'attivo circolante entro l'esercizio successivo.

Gli strumenti finanziari derivati con *fair value* negativo sono stati iscritti in bilancio tra i Fondi per rischi e oneri.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

Il Fondo T.F.M. amministratore rappresenta il debito maturato nei confronti di questi in conseguenza delle delibere assembleari, nel corso dell'esercizio è stato accantonato un importo pari ad euro 45.510.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite per tenere conto delle variazioni dell'istituzione della nuova imposta intervenute nel corso dell'esercizio.

A decorrere dall'esercizio 2006 la società e la controllata Curious Design Srl hanno esercitato l'opzione per il regime fiscale del Consolidato fiscale nazionale che consente di determinare l'Ires su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società.

I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra la società consolidante e le sue predette società controllate sono definiti nel Regolamento di consolidato.

Il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti tributari al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta. Alla stessa voce Debiti tributari è iscritta l'Ires corrente calcolata sulla base della stima degli imponibili positivi e negativi delle società controllate che hanno aderito al Consolidato fiscale nazionale, al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta di competenza delle società stesse; in contropartita al debito per imposte sono iscritti i corrispondenti crediti della società consolidante verso le società del Gruppo per l'imposta corrente corrispondente agli imponibili positivi trasferiti nell'ambito del Consolidato fiscale nazionale.

Il debito per le compensazioni dovute alle società controllate con imponibile negativo è rilevato alla voce "Debiti verso imprese Controllate".

Il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti verso la società consolidante al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

Alla voce "Crediti verso impresa Controllante" è iscritto il credito per il compenso della perdita che la società consolidante deve riconoscere alla società ai sensi di quanto previsto nel contratto di consolidato.

L'Ires differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'Irap corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

### **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio, sulla base delle rilevazioni effettuate.

In particolare, le attività e passività che costituiscono elementi patrimoniali monetari in valuta sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio e i relativi utili e perdite su cambi sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17 bis Utili e perdite su cambi.

L'eventuale utile netto derivante dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio delle poste in valuta concorre alla formazione del risultato d'esercizio e, in sede di approvazione del bilancio e conseguente destinazione del risultato a riserva legale, è iscritto, per la parte non assorbita dalla eventuale perdita d'esercizio, in una riserva non distribuibile sino al momento del successivo realizzo.

Per quanto riguarda, invece, le attività e passività in valuta di tipo non monetario, immobilizzazioni immateriali e materiali, partecipazioni e altri titoli che conferiscono il diritto a partecipare al capitale di rischio dell'emittente, rimanenze, anticipi per l'acquisto e la vendita di beni e servizi, risconti attivi e passivi, sono iscritte al tasso di cambio al momento del loro acquisto

Non si segnalano gli effetti significativi delle variazioni dei seguenti cambi valutari, verificatisi tra la chiusura dell'esercizio e la data di formazione del bilancio (articolo 2427, primo comma, n. 6-bis, C.c.).

### **Impegni, garanzie e passività potenziali**

La società ha prestato Fideiussioni per un totale pari ad euro 2.214.597.

## Nota integrativa, attivo

### **Immobilizzazioni**

#### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
216.941	121.262	95.679

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	9.398	62.624	227.499	299.521
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	8.130	-	170.129	178.259
Valore di bilancio	1.268	62.624	57.370	121.262
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	62.624	29.600	32.272	124.496
Ammortamento dell'esercizio	2.573	-	26.245	28.817
Totale variazioni	60.051	29.600	6.027	95.679
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	72.023	92.224	259.771	424.018
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	10.703	-	196.374	207.077
Valore di bilancio	61.320	92.224	63.397	216.941

#### **Spostamenti da una ad altra voce**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Nel bilancio al 31/12/2017 non è stato necessario effettuare alcuna riclassificazione delle immobilizzazioni immateriali rispetto al precedente bilancio, al fine di fornire una più trasparente e corretta rappresentazione contabile.

#### **Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno**

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

Non sono state effettuate né svalutazioni né ripristini di valore.

#### Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
35.715	44.725	(9.010)

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	72.078	1.545	291.751	365.374
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	67.029	1.545	252.075	320.649
Valore di bilancio	5.049	-	39.676	44.725
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	-	-	10.959	10.959
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	3.906	3.906
Ammortamento dell'esercizio	2.235	-	13.828	16.063
Totale variazioni	(2.235)	-	(6.775)	(9.010)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	72.077	1.545	296.291	369.913
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	69.263	1.545	263.390	334.198
Valore di bilancio	2.814	-	32.901	35.715

### Svalutazioni e ripristino di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

Non sono state effettuate né svalutazioni né ripristini di valore.

### Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
12.105.194	6.141.576	5.963.618

### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	6.141.576	-	6.141.576
Valore di bilancio	6.141.576	-	6.141.576
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	2.211.010	3.755.382	5.966.392
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	2.774	-	2.774
Totale variazioni	2.208.236	3.755.382	5.963.618
<b>Valore di fine esercizio</b>			

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Totale Partecipazioni
<b>Costo</b>	8.349.812	3.755.382	12.105.194
<b>Valore di bilancio</b>	8.349.812	3.755.382	12.105.194

## Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione,

- al costo di acquisto o di sottoscrizione
- con il metodo del patrimonio netto.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore; non si sono verificati casi di "ripristino di valore".

La partecipazione in CURIOUS DESIGN SRL è stata valutata con il metodo del patrimonio netto pertanto si è provveduto ad una svalutazione del valore della partecipazione pari ad euro 2.774.

In data 20 aprile 2017 è stata acquistata la quota di partecipazione pari al 60% del capitale nella società Martis Consulting – con sede a Varsavia.

Nel luglio 2017 è stato pagato il secondo acconto del 60% della società Newington Communications LTD acquisita il 2 settembre 2016 con il metodo dell'earn out. Il relativo saldo avverrà nel corso del 2018.

Il 30 dicembre 2017 Sec ha acquisito il 51% di Newlink Comunicaciones Estratégicas SAS, la prima agenzia di PR della Colombia, con sede a Bogotà,

Dall'1 aprile Newlink ha cambiato nome in SEC Latam poiché il brand precedente apparteneva ad un gruppo basato a Miami di cui Newlink Colombia era una partecipata.

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamento di destinazione.

Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

## Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
HIT SRL	MILANO	121.400	43.637	664.778	383.643	57,71%	69.930
KOHLPR	BERLINO	26.000	30.212	298.442	223.817	75,00%	1.002.834
SEC & PARTNERS SRL	ROMA	10.000	2.473	39.123	9.500	95,00%	5.101
SEC & ASSOCIATI SRL	TORINO	26.000	(3.023)	47.490	24.220	51,00%	13.170
SEC MEDITERRANEA SRL	BARI	10.000	(2.871)	83.708	42.691	51,00%	5.100
DELLA SILVA COMMUNICATION CONSULTING SRL	MILANO	10.000	(9.667)	(22.048)	(11.244)	51,00%	0
CURIOUS DESIGN SRL	MILANO	10.610	(4.834)	20.937	15.703	75,00%	15.567
CAMBRE ASSOCIATES SA	BRUXELLES	61.500	(26.316)	1.067.032	640.219	70,00%	2.223.701
SEC AND PARTNERS SRL	ROMA	200.000	128.517	904.670	456.858	50,50%	303.000
ACH CAMBRE CONSEJEROS R.P., S.L.	MADRID	98.986	(172.233)	440.496	224.653	65,70%	611.246
SEC LATEM	BOGOTA'	55.862	79.306	242.909	123.884	51,00%	692.735
MARTIS	VARSAVIA	2.348	53.060	84.008	50.405	60,00%	1.213.846

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
NEWINGTON	LONDRA	1.138	603.106	1.244.590	746.754	60,00%	2.193.582
<b>Totale</b>							8.349.812

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Valore a bilancio o corrispondente credito
PORTA COMMUNICATIONS PIC	LONDRA	3.755.382
<b>Totale</b>		3.755.382

## Attivo circolante

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
5.228.973	3.992.400	1.236.573

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	2.716.634	1.027.402	3.744.036	3.744.036	-
<b>Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante</b>	311.156	245.650	556.806	556.806	-
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	303.870	(27.955)	275.915	118.911	157.004
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	347.422	(14.857)	332.565		
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	313.318	6.333	319.651	28.630	291.021
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	3.992.400	1.236.573	5.228.973	4.448.383	448.025

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i crediti in quanto:

Le politiche contabili adottate dalla società sono le seguenti: la mancata attualizzazione dei crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi;

mancata attualizzazione dei crediti nel caso in cui il tasso di interesse effettivo non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato;

mancata applicazione del criterio del costo ammortizzato nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

I crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2017 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Spagna	Belgio	Cipro	Francia	Stati Uniti	Germania	Svizzera
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	3.627.916	2.208	65.100	3.375	6.244	8.085	-	7.771
<b>Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante</b>	547.247	3.971	266	-	-	-	3.235	-

Area geografica	Italia	Spagna	Belgio	Cipro	Francia	Stati Uniti	Germania	Svizzera
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	275.915	-	-	-	-	-	-	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	332.565	-	-	-	-	-	-	-
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	319.651	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>5.102.626</b>	<b>6.179</b>	<b>65.366</b>	<b>3.375</b>	<b>6.244</b>	<b>8.085</b>	<b>3.235</b>	<b>7.771</b>

Area geografica	Regno Unito	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	23.397	3.744.036
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	2.087	556.806
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	-	275.915
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	-	332.565
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	-	319.651
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>25.484</b>	<b>5.228.973</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2016		40.642	40.642
Utilizzo nell'esercizio		33.479	33.479
Accantonamento esercizio		21.594	21.594
<b>Saldo al 31/12/2017</b>		<b>28.757</b>	<b>28.757</b>

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
970.270	970.270	

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente per le imprese controllate, collegate (articolo 2427, primo comma, n.5, C.c.).

Si seguito riportiamo i titoli detenuti dalla società alla data del 31/12/2017:

OBLIGAZIONI AL 31/12/2017	Divisa	Codice ISIN	data acquisto	q.tà	prezzo unitario	prezzo complessivo	Commissioni RESIDUE	Mo
Fidelity US High Yield e Mhd	Eur	LU0766124555	14/07/2015	9.919,15	10,0815	100.000,00	-	
Fidelity US High Yield e Mhd	Eur	LU0766124555	17/07/2013	4.479,91	11,16073	49.999,07	-	
Fidelity US High Yield e Mhd	Eur	LU0766124555	14/01/2014	4.829,47	10,35000	49.985,01	14,99	
Fidelity US High Yield e Mhd	Eur	LU0766124555	18/03/2014	1.438,10	10,42	14.985,00	15,00	
Hertz 15/01/19 4,375%	Eur	XS0995045951	15/07/2015	50.000,00	100,850	50.425,00	126,06	
M&G Optimal Income	Eur	GB00B933FW56	05/11/2014	829,518	16,71235	13.863,20	-	
M&G Optimal Income	Eur	GB00B933FW56	24/11/2014	1.897,009	17,8176	33.800,15	199,85	

<b>OBLIGAZIONI AL 31/12/2017</b>	<b>Divisa</b>	<b>Codice ISIN</b>	<b>data acquisto</b>	<b>q.tà</b>	<b>prezzo unitario</b>	<b>prezzo complessivo</b>	<b>Commissioni RESIDUE</b>	<b>Mo</b>
M&G Optimal Income	Eur	GB00B933FW56	18/06/2014	834,77	17,8523	14.902,62	97,38	
UBS L Bond E H Y -B-	Eur	LU0086177085	12/05/2015	539,129	184,52	99.480,08	519,92	
<b>Totale obbligazionario</b>								
<b>AZIONI AL 31/12/2017</b>	<b>Divisa</b>	<b>Codice ISIN</b>	<b>data acquisto</b>	<b>q.tà</b>	<b>prezzo unitario</b>	<b>prezzo complessivo</b>	<b>Commissioni RESIDUE</b>	<b>Mo</b>
UBS LUX eq eu opp unc p acc	Eur	LU0723564463	12/05/2015	257,880	191,88	49.482,01	517,99	
UBS LUX eq eu opp unc p acc	Eur	LU0723564463	14/07/2015	489,425	203,26	99.480,53	519,47	
ACMB Select Us Equity A	USD	LU0683600562	14/07/2015	4.220,650	23,693	100.000,00	-	
ACMB Select Us Equity A	USD	LU0683600562	14/01/2014	1.214,622	16,2802	19.774,26	225,74	
ACMB Select Us Equity A	USD	LU0683600562	29/10/2013	692,510	15,509	10.740,29	118,25	
HENDERSON Horiz-Global TECH 3D USD	USD	LU0070992663	16/01/2015	765,194	31,972	24.464,57	-	
HENDERSON Horiz-Global TECH 3D USD	USD	LU0070992663	14/07/2015	2.131,100	46,924	100.000,00	-	
UBS LUX equity tot yield	USD	LU0868494617	14/07/2015	733,770	136,28	100.000,00	-	
UBS LUX equity tot yield	USD	LU0868494617	24/11/2014	339,237	116,39	39.482,14	517,86	
Porta Communications RG	GBP	GB00871C7K21	01/08/2017	85.714.286,000	0,04	3.363.228,70	400.606,74	:
<b>Totale azionario</b>								
<b>ALTRO 31/12/2017</b>	<b>Divisa</b>	<b>Codice ISIN</b>	<b>data acquisto</b>	<b>q.tà</b>	<b>prezzo unitario</b>	<b>prezzo complessivo</b>	<b>Commissioni RESIDUE</b>	<b>Mo</b>
UBS LUX key sel eur grw inc pd	Eur	LU1038902414	10/11/2015	305,211	97,7300	29.828,27	171,73	
<b>Totale altri titoli</b>								
<b>Totale TITOLI</b>								

## Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
3.109.382	4.812.878	(1.703.496)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	4.811.870	(1.703.432)	3.108.438
Denaro e altri valori in cassa	1.008	(64)	944

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Totale disponibilità liquide</b>	4.812.878	(1.703.496)	3.109.382

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
58.580	75.546	(16.966)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2017, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei attivi</b>	1.003	-	1.003
<b>Risconti attivi</b>	74.544	(16.966)	57.578
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	75.546	(16.966)	58.580

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Altri di ammontare non apprezzabile	58.580
	<b>58.580</b>

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
8.888.483	8.388.114	500.369

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi		
Capitale	1.222.198	-	-	-		1.222.198
Riserva da soprapprezzo delle azioni	3.777.358	-	-	-		3.777.358
Riserva legale	58.566	-	-	-		58.566
Altre riserve						
Riserva straordinaria	4.153.264	-	-	-		4.153.264
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	2.236	-	-	-		2.236
Varie altre riserve	(4)	2	-	-		(2)
Totale altre riserve	4.155.496	2	-	-		4.155.498
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-	(24.270)		(24.270)
Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	(825.504)		(825.504)
Utile (perdita) dell'esercizio	(825.504)	-	825.504	-	524.637	524.637
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>8.388.114</b>	<b>-</b>	<b>825.504</b>	<b>(849.774)</b>	<b>524.637</b>	<b>8.888.483</b>

### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(2)
<b>Totale</b>	<b>(2)</b>

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	1.222.198	B	1.222.198
Riserva da soprapprezzo delle azioni	3.777.358	A,B,C,D	3.777.358
Riserve di rivalutazione	-	A,B	-
Riserva legale	58.566	A,B	58.566
Riserve statutarie	-	A,B,C,D	-

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
<b>Altre riserve</b>			
Riserva straordinaria	4.153.264	A,B,C,D	4.153.264
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	A,B,C,D	-
Riserva azioni o quote della società controllante	-	A,B,C,D	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	2.236	A,B,C,D	2.236
Versamenti in conto aumento di capitale	-	A,B,C,D	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	A,B,C,D	-
Versamenti in conto capitale	-	A,B,C,D	-
Versamenti a copertura perdite	-	A,B,C,D	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	A,B,C,D	-
Riserva avanzo di fusione	-	A,B,C,D	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	A,B,C,D	-
Riserva da conguaglio utili in corso	-	A,B,C,D	-
Varie altre riserve	(2)		-
<b>Totale altre riserve</b>	<b>4.155.498</b>		<b>4.155.498</b>
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(24.270)	A,B,C,D	-
Utili portati a nuovo	-	A,B,C,D	-
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	A,B,C,D	-
<b>Totale</b>	<b>8.363.846</b>		<b>-</b>

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
Fondo contributi in conto capitale (art 55 T.U.)	-	A,B,C,D
Fondi riserve in sospensione di imposta	-	A,B,C,D
Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)	-	A,B,C,D
Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992	-	A,B,C,D
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993	-	A,B,C,D
Riserva non distribuibile ex art. 2426	-	A,B,C,D
Riserva per conversione EURO	-	A,B,C,D
Riserve da condono	-	A,B,C,D
Conto personalizzabile	-	A,B,C,D
Conto personalizzabile	-	A,B,C,D
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(2)	A,B,C,D
Altre ...	-	A,B,C,D
<b>Totale</b>	<b>(2)</b>	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

I movimenti della riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi è il seguente (art. 2427 *bis*, comma 1 , n. 1 b) *quater*.

Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi	
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Effetto fiscale differito	(24.270)
<b>Valore di fine esercizio</b>	(24.270)

### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva...	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	1.000.000	20.067	3.524.017	769.981	5.314.065
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- attribuzione dividendi					
- altre destinazioni	222.198	38.499	4.408.837	(1.595.485)	3.074.049
Altre variazioni					
- Incrementi					
- Decrementi					
- Riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				(825.504)	
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	1.222.198	58.566	7.932.854	(825.504)	8.388.114
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- attribuzione dividendi					
- altre destinazioni			(849.772)	1.350.141	500.369
Altre variazioni					
- Incrementi					
- Decrementi					
- Riclassifiche					
Risultato dell'esercizio corrente				524.637	
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	1.222.198	58.566	7.083.082	524.637	8.888.483

### Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
332.902	255.967	76.935

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Strumenti finanziari derivati passivi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	255.967	-	255.967

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Strumenti finanziari derivati passivi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Accantonamento nell'esercizio	45.000	31.395	76.935
<b>Totale variazioni</b>	45.000	31.935	76.935
<b>Valore di fine esercizio</b>	300.967	31.935	332.902

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
1.307.876	1.176.105	131.771

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
<b>Valore di inizio esercizio</b>	1.176.105
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Accantonamento nell'esercizio	193.585
Utilizzo nell'esercizio	(61.814)
<b>Totale variazioni</b>	131.771
<b>Valore di fine esercizio</b>	1.307.876

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2017 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

## Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
11.195.794	6.321.719	4.874.075

## Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Debiti verso banche</b>	3.987.167	3.534.480	7.521.647	1.651.846	5.869.801
<b>Acconti</b>	46.133	(46.133)	-	-	-
<b>Debiti verso fornitori</b>	1.012.246	323.856	1.336.102	1.336.102	-
<b>Debiti verso imprese controllate</b>	197.668	367.018	564.686	564.686	-
<b>Debiti tributari</b>	292.538	(69.156)	223.382	222.243	1.139
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	186.593	5.406	191.999	191.999	-
<b>Altri debiti</b>	599.374	758.604	1.357.978	1.357.978	-
<b>Totale debiti</b>	6.321.719	4.874.075	11.195.794	5.324.854	5.870.940

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2017, pari a Euro 7.521.647, comprensivo dei finanziamenti, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al costo ammortizzato al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i debiti in quanto:

- Le politiche contabili adottate dalla società sono le seguenti: la mancata attualizzazione dei debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi;
- mancata attualizzazione dei debiti nel caso in cui il tasso di interesse effettivo non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato;
- mancata applicazione del criterio del costo ammortizzato nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Non esistono variazioni significative nella consistenza della voce "Debiti tributari".

### Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2017 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Stati Uniti	Francia	Irlanda	Regno Unito	Colombia	Germania	Spagna
<b>Debiti verso banche</b>	7.521.647	-	-	-	-	-	-	-
<b>Debiti verso fornitori</b>	1.291.461	9.172	3.974	678	21.718	4.000	-	130
<b>Debiti verso imprese controllate</b>	556.738	-	-	-	875	-	5.324	-
<b>Debiti tributari</b>	223.382	-	-	-	-	-	-	-
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	191.999	-	-	-	-	-	-	-
<b>Altri debiti</b>	1.357.978	-	-	-	-	-	-	-
<b>Debiti</b>	11.143.205	9.172	3.974	678	22.593	4.000	5.324	130

  

Area geografica	Slovenia	Svizzera	Totale
<b>Debiti verso banche</b>	-	-	7.521.647
<b>Debiti verso fornitori</b>	-	4.968	1.336.102
<b>Debiti verso imprese controllate</b>	1.750	-	564.686
<b>Debiti tributari</b>	-	-	223.382

Area geografica	Slovenia	Svizzera	Totale
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	191.999
Altri debiti	-	-	1.357.978
<b>Debiti</b>	1.750	4.968	11.195.794

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

I seguenti debiti non sono assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.):

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso banche	7.521.647	7.521.647
Debiti verso fornitori	1.336.102	1.336.102
Debiti verso imprese controllate	564.686	564.686
Debiti tributari	223.382	223.382
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	191.999	191.999
Altri debiti	1.357.978	1.357.978
<b>Totale debiti</b>	11.195.794	11.195.794

### Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 6-ter, C.c.)

La società non ha posto in essere le seguenti operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione.

## Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
	16.752	(16.752)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio
Risconti passivi	16.752	(16.752)
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	16.752	(16.752)

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2017, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
9.022.888	7.854.052	1.168.836

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	7.281.010	6.818.512	462.498
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	1.741.878	1.035.540	706.338
<b>Totale</b>	<b>9.022.888</b>	<b>7.854.052</b>	<b>1.168.836</b>

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	7.281.010
<b>Totale</b>	<b>7.281.010</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	7.042.174
Cina	5.400
Svizzera	10.000
Francia	873
Germania	1.200
Stati Uniti	8.000
Israele	10.833
Belgio	113.500
Francia	32.367
Regno Unito	56.662

Area geografica	Valore esercizio corrente
<b>Totale</b>	7.281.010

## Costi della produzione

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
8.678.661	9.397.801	(719.140)

Descrizione	31/12 /2017	31/12 /2016	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	56.898	26.267	30.631
Servizi	3.705.841	3.849.289	(143.448)
Godimento di beni di terzi	386.677	285.284	101.393
Salari e stipendi	3.158.585	3.127.989	30.596
Oneri sociali	896.433	878.444	17.989
Trattamento di fine rapporto	239.816	243.915	(4.099)
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale	38.000	8.230	29.770
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	28.817	37.423	(8.606)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	16.063	21.101	(5.038)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante	21.594	7.163	14.431
Variazione rimanenze materie prime			
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	129.937	912.696	(782.759)
<b>Totale</b>	<b>8.678.661</b>	<b>9.397.801</b>	<b>(719.140)</b>

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

## Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
241.973	388.961	(146.988)

Descrizione	31/12 /2017	31/12 /2016	Variazioni
Da partecipazione	326.326	430.430	(104.104)
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	13.832	13.437	395
Proventi diversi dai precedenti	27	860	(833)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(90.130)	(44.734)	(45.396)
Utili (perdite) su cambi	(8.082)	(11.032)	2.950
<b>Totale</b>	<b>241.973</b>	<b>388.961</b>	<b>(146.988)</b>

### Composizione dei proventi da partecipazione

	Proventi diversi dai dividendi
Da imprese controllanti	326.326
<b>Totale</b>	<b>326.326</b>

### **Altri proventi finanziari**

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Altri proventi					13.859	13.859
<b>Totale</b>					<b>13.859</b>	<b>13.859</b>

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	90.130
<b>Totale</b>	<b>90.130</b>

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari					90.130	90.130
<b>Totale</b>					<b>90.130</b>	<b>90.130</b>

### **Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie**

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
(2.774)	(17.024)	14.250

**Svalutazioni**

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Di partecipazioni	2.774	17.024	(14.250)
<b>Totale</b>	<b>2.774</b>	<b>17.024</b>	<b>(14.250)</b>

**Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
58.789	(346.308)	405.097

Imposte	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	37.460		37.460
IRES			
IRAP	37.460		37.460
Imposte sostitutive			
<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	23.661	(344.367)	368.028
IRES	23.661	(344.367)	368.028
IRAP			
<b>Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b>	2.332	1.941	391
<b>Totale</b>	<b>58.789</b>	<b>(346.308)</b>	<b>405.097</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

**Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)**

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	583.426	
Onere fiscale teorico (%)	24	140.022
<b>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</b>	0	
<b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:</b>	2.774	
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>	(11.111)	
<b>Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi</b>	(219.569)	0
Imponibile fiscale	355.521	
Perdite scomputabili	(284.417)	
ACE	(71.104)	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		

## Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	4.698.655	
Costi non rilevanti ai fini IRAP	391.694	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP		
<b>Totale</b>	<b>4.698.655</b>	
Onere fiscale teorico (%)	3,9	183.248
<b>Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi: 0</b>		
	(4.142.522)	
Imponibile Irap	858.3134	
IRAP corrente per l'esercizio		37.460

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

### Fiscalità differita / anticipata

La fiscalità differita viene espressa dall'accantonamento effettuato nel fondo imposte per l'importo di Euro 1.139.

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno sulla base dell'aliquota effettiva dell'ultimo esercizio.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

## Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES
<b>A) Differenze temporanee</b>	
Totale differenze temporanee deducibili	1.447.592
Totale differenze temporanee imponibili	98.587
Differenze temporanee nette	1.358.500
<b>B) Effetti fiscali</b>	
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	347.422
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	21.387
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	326.041

## Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Svalutazione crediti	11.111	(11.111)	24,00%	(2.667)
Perdita fiscale	1.436.481	(82.728)	24,00%	(19.855)

## Dettaglio delle differenze temporanee imponibili

Descrizione	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Dividendi non incassati	4.748	4.748	24,00%	1.139

## Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente			Esercizio precedente
	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate	Ammontare
<b>Perdite fiscali</b>				
dell'esercizio	-			1.353.753
di esercizi precedenti	1.353.753			-
<b>Totale perdite fiscali</b>	1.353.753			-
<b>Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza</b>	1.353.753	24,00%	324.901	-

Sono state iscritte imposte anticipate per Euro 324.901, derivante da perdite fiscali riportabili di esercizi precedenti di Euro 1.353.753, sussistendo le condizioni richieste dai principi contabili per la contabilizzazione del beneficio fiscale futuro, in particolare la ragionevole certezza che nel futuro la società conseguirà imponibili fiscali tali da consentire l'assorbimento di tali perdite.

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Dirigenti	5	4	1
Quadri	14	15	(1)
Impiegati	58	59	(1)
Operai			
Altri	9	6	3
<b>Totale</b>	<b>86</b>	<b>84</b>	<b>2</b>

	Numero medio
<b>Dirigenti</b>	4
<b>Quadri</b>	14.25
<b>Impiegati</b>	58.42
<b>Altri dipendenti</b>	9
<b>Totale Dipendenti</b>	86.58

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
<b>Compensi</b>	249.562	23.140

### Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale / o dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	Valore
<b>Revisione legale dei conti annuali</b>	32.675

### Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
	12.221.975	1	12.221.975	1
<b>Totale</b>	12.221.975	1	12.221.975	1

## Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

Di seguito vengono fornite le informazioni richieste dall'art. 2427, primo comma, n. 19 del codice civile.

### Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

Come richiesto dall'art. 2427-bis, primo comma, n. 1 del codice civile sono fornite nel seguito le seguenti informazioni per ogni categoria di strumenti finanziari derivati:

- *Contratto di consulenza in materia di investimenti su strumenti finanziari derivati negoziati OTC;*
- *finalità di copertura;*
- *rischio finanziario sottostante: rischio di mercato;*

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

	Importo
<b>Garanzie</b>	2.214.597

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Si rende noto che la società SEC SPA esercita l'attività di direzione e coordinamento.

Le operazioni rilevanti con parti correlate realizzate dalla società, aventi natura commerciale sono state concluse a condizioni normali di mercato.

Immobilizzazioni Finanziarie	Sede	piano acquisizioni	Valore contabile controllate al 31/12/2017	% SEC
Hit srl	Milano	controllata	69.930	57,71%
KohlPR	Berlin	controllata	1.002.833	75,00%
Sec & Partners Srl	Roma	controllata	5.101	95,00%
Sec & Associati Srl	Torino	controllata	13.170	51,00%
Sec Mediterranea Srl	Bari	controllata	5.100	51,00%
Della Silva Communication Consulting Srl	Milano	controllata	-	51,00%

Immobilizzazioni Finanziarie	Sede	piano acquisizioni	Valore contabile controllate al 31/12/2017	% SEC
Curious Design Srl	Milano	controllata	15.567	75,00%
Cambre Associates SA	Bruxelles	controllata	2.223.701	70,00%
Sec and Partners Srl	Roma	controllata	303.000	50,50%
ACH Asociados	Madrid	controllata	611.246	65,70%
Newngton Communications LTD.	Londra	controllata	2.193.582	60,00%
Sec Latam	Bogotà	controllata	692.735	51,00%
Martis	Varsavia	controllata	1.213.846	60,00%
<b>Totale</b>			<b>8.349.812</b>	

Società	Debiti Finanziari	Crediti Finanziari	Crediti Commerciali	Debiti Commerciali	vendite	acquisti
Hit S.r.l.			€9.634,00	€208.798,81	€7.486,07	€206.356,76
Sec & Associati S.r.l.			€26.897,00	€0,00	€62.000,01	€24.689,17
Sec and Up S.r.l. in liquidazione						
Sec & Partners S.r.l.	€22.093,21			€0,00		
Sec and Partners S.r.l.			€146.101,73	€123.775,97	€46.739,98	€79.531,36
Sec Mediterranea srl			€10.535,20	€900,00	€3.937,50	€0,00
Curious Design Srl	€6.114,15	€10.614,32	€309.502,06	€150.452,24	€131.684,69	€170.798,77
KOHL PR			€3.234,95	€5.323,75	€1.569,26	€1.200,00
Della Silva Communication Consulting Srl			€21.463,00	€7.603,64	€0,00	€0,00
ACH Asociados			€3.971,00	€1.750,00	€11.387,47	€0,00
Geie Test						
Cambre Associates SA			€266,00	€0,00	€1.741,95	€0,00
Newington			€2.087,00	€874,51	€1.343,03	€0,00
Martis Communication					€0,00	€0,00
Sec Latam					€0,00	€0,00
<b>TOTALI</b>	<b>28.207</b>	<b>10.614</b>	<b>533.692</b>	<b>499.479</b>	<b>267.890</b>	<b>482.576</b>

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2017	Euro	524.637
5% a riserva legale	Euro	26.232
a riserva straordinaria	Euro	498.405
a dividendo	Euro	

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del Consiglio di amministrazione  
Luigi Piergiuseppe Roth